



รายงานการประชุม
คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ครั้งที่ 5/2555

วันศุกร์ที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 เวลา 09.00 น.

ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส. – กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร
และ ณ ห้องประชุมสารนิเทศ อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา

ผู้มาประชุม

- | | |
|--|------------------|
| 1. ศาสตราจารย์ไพจิตร โรจนวานิช | ประธาน |
| 2. นายเผ่าเทพ โชตินุชิต | กรรมการ |
| 3. นายนนทพล นิมสมบุญ | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย (อาจารย์ ดร.นฤมล รักษาสุข) | เลขานุการ |
| 5. หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย (นางนงเยาว์ สุคำภา) | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 6. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน (นางสาวมณฑนา สายบำรุง, รักษาการแทน) | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม (ติดภารกิจ)

- | | |
|----------------------|---------|
| 1. นายเลื่อน ฤกษ์ณกร | กรรมการ |
| 2. นายทวี หนูนภักดิ์ | กรรมการ |

ผู้มาร่วมประชุม

1. อธิการบดี (ศาสตราจารย์ ดร.ประสาธ สืบคำ)
2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร (อาจารย์ ดร.วุฒิ ด่านกิตติกุล)
3. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน (รองศาสตราจารย์ ดร.สิทธิชัย แสงอาทิตย์)
4. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา (รองศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ วงศ์สรรค์)
5. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา (อาจารย์ ดร.กัณทิมา ศิริจีระชัย)
6. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการทั่วไป (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารักษ์ อีรอำพน)
7. คณบดีสำนักวิชาวิทยาศาสตร์ (รองศาสตราจารย์ ดร.ประพันธ์ แมนย่า)
8. คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม (อาจารย์ ดร.พีรศักดิ์ สิริโยธิน)
9. คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร (รองศาสตราจารย์ ดร.จิรวัฒน์ ยงสวัสดิ์กุล, แทน)
10. คณบดีสำนักวิชาแพทยศาสตร์ (อาจารย์ นพ. นิวัฒน์ชัย นามวิชัยศิริกุล, แทน)
11. คณบดีสำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ (อาจารย์ ดร.จันทร์ทิรา เจียรณัย, แทน)
12. ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาญชัย ทองโสภ)
13. ผู้อำนวยการศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (นายอาวุธ อินทรชื่น, แทน)
14. ผู้อำนวยการศูนย์บรรณสารและสื่อการศึกษา (อาจารย์ ดร.ณัฐญา เพ็ญผ่อง)
15. ผู้อำนวยการศูนย์บริการการศึกษา (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สพญ. ดร.ศจิรา คุปพิทยานันท์)
16. ผู้อำนวยการเทคโนโลยี (นางนพคุณ กสานติกุล, แทน)
17. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา (รองศาสตราจารย์ ดร.อนันต์ ทองระอา)
18. ผู้อำนวยการศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา (นายอุงเงิน ดาวเที่ยง, แทน)
19. ผู้อำนวยการศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุนิตยา เกื่อนนาดี, แทน)

20. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัชฎาพร อุ่นศิริไธย)
21. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สถิตย์โชค โพธิ์สอาด)
22. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เผด็จ เผ่าละออ)
23. หัวหน้าส่วนส่งเสริมวิชาการ (นางวาสนา ภัสสรโยธิน, แทน)
24. หัวหน้าส่วนสารบรรณและนิติการ (นายอุเทน เพื่อนทอง, แทน)
25. หัวหน้าส่วนการเจ้าหน้าที่ (นางสาวจุฑามาศ สวัสดิ์)
26. หัวหน้าส่วนการเงินและบัญชี (นางวาริ เชื้อปรง)
27. หัวหน้าส่วนพัสดุ (นายอรรถพร อุ่นโสมย์)
28. หัวหน้าส่วนแผนงาน (นายศราวุธ ป้อมสินทรัพย์)
29. หัวหน้าส่วนกิจการนักศึกษา (นางเพ็ญพรรณ ปิয়ারมย์)
30. หัวหน้าส่วนประชาสัมพันธ์ (นางมนสิวิ บันลือทรัพย์, รักษาการแทน)
31. หัวหน้าสถานพัฒนาคุณภาพ (รองศาสตราจารย์ ดร.วราภรณ์ เอี้ยวสกุล)
32. หัวหน้าสถานส่งเสริมและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อาทิตย์ ศรีแก้ว)
33. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน (นางสาวมณฑนา สายบำรุง, รักษาการแทน)
34. ผู้จัดการสุรสมมนาการ (นางสาวบุษบก ปิ่นเพชร, แทน)
35. ผู้จัดการฟาร์มมหาวิทยาลัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิพัฒน์ เหลืองลาวัณย์, แทน)
36. หัวหน้าสำนักงานกิจการทั่วไป (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารักษ์ อีรอำพน, แทน)
37. หัวหน้าสำนักงานคณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม (นางทิตติยา ศรีอินทร์)
38. หัวหน้าสำนักงานคณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร (นายประพันธ์ พันธุ์อนุกุล)
39. หัวหน้าสำนักงานคณบดีสำนักวิชาแพทยศาสตร์ (นางพรทิพย์ สถิตพิทยายุทธ์)
40. หัวหน้าสำนักงานศูนย์บริการการศึกษา (นายพิรุณ กล้าหาญ)
41. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา (นางพรประภา ช้อนสุข)
42. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการเทคโนโลยี (นางนพคุณ กสานติกุล)
43. หัวหน้าสำนักงานศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา (นางอุจจินดา ดาวเที่ยง)
44. หัวหน้ากลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และสนับสนุน ศูนย์เครื่องมือฯ (นายอาวุธ อินทรชื่น)
45. นางสาวศรีสุดา แก้วคุ้มภัย เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
46. นางวัฒนี สุวรรณศรี เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
47. นางวนสนันท์ บุญภูมิ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

เริ่มประชุมเวลา 09.00 น.

นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่ประธานฯ กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมถึงวาระที่ 4.1 จากนั้น ศาสตราจารย์ ไพจิตร โรจนวานิช ทำหน้าที่ประธานฯ และดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมต่อไป

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

วาระที่ 1.1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ (ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

วาระที่ 2.1 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานฯ ครั้งที่ 4/2555 (ประชุมเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2555)

เลขานุการฯ แจ้งที่ประชุมเพื่อทราบว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 นั้น ด้วยการประชุมครั้งที่ 5/2555 มีกำหนดการประชุมใกล้เคียงกับการประชุมครั้งที่ 4/2555 ฝ่ายเลขานุการฯ จึงใคร่ขอเสนอ

คณะกรรมการติดตามฯ โปรดพิจารณารับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในที่ประชุม รายละเอียดร่างรายงานการประชุมปรากฏตามเอกสารประกอบวาระการประชุม

จึงนำเสนอคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานฯ เพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง (ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

วาระที่ 4.1 การประชุมร่วมกับคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา (ร่าง) รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในรอบครั้งแรกของ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – 31 มีนาคม พ.ศ. 2555)

เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในรอบครั้งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – 31 มีนาคม พ.ศ. 2555) ซึ่งสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในการประชุมครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติแผนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ในรอบครั้งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 โดยประเมิน 2 ด้าน ได้แก่ (1) ประเมินด้านการพัฒนาองค์กร ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามมติ/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี คณะกรรมการบริหารงานบุคคล คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน และพิจารณาจากผลการดำเนินงานของอธิการบดีตามวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวทางการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และ (2) การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี

ฝ่ายเลขานุการฯ โดยสำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้รวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ในเบื้องต้น และจัดทำเป็น (ร่าง) รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในรอบครั้งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – 31 มีนาคม พ.ศ. 2555) ซึ่งร่างรายงานดังกล่าวได้ผ่านการสอบถามจากคณะผู้บริหารแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2555 และคณะกรรมการติดตามฯ ได้พิจารณาร่างรายงานดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 โดยมีมติดังนี้

มติที่ประชุม เห็นชอบ โดยให้ปรับข้อความในด้านที่ควรพัฒนาตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ข้อ 3.1 เป็น “4) มหาวิทยาลัยควรเร่งรัดหาข้อสรุปผลการศึกษาเรื่องการจัดตั้งโรงเรียน “สุรนารีวิวัฒน์” ”

ฝ่ายเลขานุการฯ ขอนำเสนอข้อสรุปดังนี้

1) ผลการดำเนินงานและผลการประเมิน สรุปได้ดังนี้

1.1) การประเมินด้านการพัฒนาองค์กร

1.1.1) การดำเนินงานตามมติ/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการชุดต่างๆ มีการดำเนินงานแล้วร้อยละ 66 และอยู่ระหว่างการดำเนินงานร้อยละ 34 ถือได้ว่ามหาวิทยาลัยดำเนินงานตามประเด็นของคณะกรรมการได้เป็นส่วนใหญ่

1.1.2) การดำเนินงานของอธิการบดีตามวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวทางการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (มทส.) สำหรับเป้าหมายปีที่ 3 อยู่ในระดับดีมาก

1.2) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี

มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายได้ร้อยละ 100 (เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายครึ่งปี) จากเกณฑ์ร้อยละ 80 ที่กำหนดในการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดหลักที่ระบุในแผนปฏิบัติการประจำปี ดังนั้น จึงถือได้ว่ามหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานตามแผนได้ดีมาก

2) ด้านที่พัฒนาชัดเจนมี 5 ด้าน ได้แก่ ด้านวิจัย ด้านการจัดการศึกษา ด้านการปรับเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี ด้านบริการวิชาการ และด้านทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

3) ด้านที่ควรพัฒนาตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน

3.1) ด้านภารกิจของมหาวิทยาลัย มีข้อเสนอแนะดังนี้

(1) มหาวิทยาลัยควรเร่งรัดวิเคราะห์อัตรากำลังและวางแผนอัตรากำลังบุคลากรให้สอดคล้องกับภาระงานและแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้เหมาะสมมากยิ่งขึ้น

(2) มหาวิทยาลัยควรนำเรื่องการกำหนดสมรรถนะในแต่ละสายงาน (Functional Competency) สำหรับพนักงานสายปฏิบัติการวิชาชีพไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

(3) มหาวิทยาลัยควรเร่งรัดดำเนินงานเรื่องที่สภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัยได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและบรรลุตามวัตถุประสงค์ อาทิ

(3.1) ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการปรับปรุงค่าธรรมเนียมการศึกษา

(3.2) การจัดทำคุณลักษณะบัณฑิตพึงประสงค์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

(3.3) การปรับอัตราเงินเดือนพนักงานสายปฏิบัติการระดับบังคับบัญชา

4) มหาวิทยาลัยควรเร่งรัดหาข้อสรุปผลการศึกษาเรื่องการจัดตั้งโรงเรียน “สุรนารีวิวัฒน์”

3.2) ด้านระบบข้อมูล มีข้อเสนอแนะดังนี้

(1) มหาวิทยาลัยควรมีมาตรการและระบบเพื่อให้การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลส่งผลให้ผลการประเมินมีความสมบูรณ์ ถูกต้อง และทันเวลามากยิ่งขึ้น มีประโยชน์ต่อการพัฒนาอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง

(2) มหาวิทยาลัยควรจัดทำกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for Higher Education –TQF : HEd) กลางของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อเชื่อมโยงกับสาขาวิชา

รายละเอียด (ร่าง) รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ในรอบครั้งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ปรากฏตามเอกสารประกอบวาระการประชุม

จึงนำเสนอคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานและคณะผู้บริหารเพื่อพิจารณา

ข้อเสนอแนะ ควรติดตามผลการดำเนินงานตามมติ/ข้อสั่งเกต/ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยด้วย

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) รายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในรอบครั้งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – 31 มีนาคม พ.ศ. 2555) ตามเสนอ และมอบฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

วาระที่ 4.2 การประชุมร่วมกับคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา (ร่าง) โปรแกรมการติดตามและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 โดยประยุกต์ใช้การประเมินแบบสมดุล 4 มิติ (BSC : Balanced Scorecard)

เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) โปรแกรมการติดตามและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 โดยประยุกต์ใช้การประเมินแบบสมดุล 4 มิติ (BSC : Balanced Scorecard) ซึ่งสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในการประชุมครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติแผนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 และกรอบการติดตามและประเมินผลงานในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 โดยฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามฯ ได้มีการประชุมหารือร่วมกับคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีเพื่อพิจารณา (ร่าง) โปรแกรมการติดตามและประเมินผลงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 โดยใช้การประเมินแบบสมดุล 4 มิติ (BSC : Balanced Scorecard) เมื่อวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2555 และวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2555 ทั้งนี้ คณะกรรมการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลงาน ในการประชุมครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ได้พิจารณา (ร่าง) โปรแกรมการดังกล่าว โดยมีมติ ดังนี้

มติที่ประชุม เห็นชอบ โดยให้คงตัวชี้วัด 3.2 และตัวชี้วัด 3.3 เป็นตัวเดิมจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ปรับ (ร่าง) โปรแกรมการติดตามและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ตามมติของคณะกรรมการติดตามฯ เรียบร้อยแล้ว โดย (ร่าง) โปรแกรมดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

1. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 มี 43 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย
 - 1.1 ตัวชี้วัดและเกณฑ์เดิมจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จำนวน 37 ตัวชี้วัด
 - 1.2 ตัวชี้วัดที่มีการปรับเกณฑ์สูงขึ้น จำนวน 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ 1.4, 2.3, 3.8 และ 3.9
 - 1.3 ตัวชี้วัดใหม่ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ 2.4.3 และ 2.7

2. การให้น้ำหนักแต่ละมิติเท่ากัน

รายละเอียด (ร่าง) โปรแกรมการติดตามและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ปรากฏตามเอกสารประกอบวาระการประชุม

อนึ่ง การหารือร่วมกับคณะผู้บริหารของมหาวิทยาลัยในการพิจารณาร่างโปรแกรมดังกล่าว เป็นกระบวนการหนึ่งในระบบการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน เพื่อจักได้จัดทำรายละเอียดเสนอ สภามหาวิทยาลัยต่อไป

จึงนำเสนอคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานและคณะผู้บริหารเพื่อพิจารณา

ข้อเสนอแนะ

การประเมินภาพรวมขององค์กรตามกระบวนการบริหารมีหลายวิธีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล การใช้ Balanced Scorecard เป็น Model หนึ่งที่นิยมใช้กับการประเมินองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนและย่อมถือเป็นการตัดสินใจทางการบริหาร เหตุที่เป็นที่นิยมเพราะเป็นวิธีที่ปฏิบัติได้สะดวก ไม่ซับซ้อน เมื่อเปรียบเทียบกับวิธีอื่น เช่น “6 Sigma” แต่มหาวิทยาลัยต้องกำหนด KPI ที่ valid และ relevant ด้วย ทั้งจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับมิติทั้งสี่เท่าๆ กันทั้งนี้เพราะโดยหลักการของ Balanced Scorecard สี่มิติ คือ “การเงิน” “ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย (ลูกค้า)” “กระบวนการภายใน” และ “การเรียนรู้และพัฒนา” ในมุมมองการบริหารงานตามแนวคิดของวิธีนี้ต่างล้วนมีความสำคัญกับผลสำเร็จหรือล้มเหลวขององค์กรทัดเทียมกัน โดยเฉพาะมิติ “การเงิน” ซึ่งผู้บริหารในภาครัฐมักลืมหรือไม่เห็นความสำคัญซึ่งนับว่าเป็นจุดอ่อนของการบริหารในภาครัฐอย่างยิ่ง การให้น้ำหนักเท่าๆ กันเนื่องจากเป็นหลักการสำคัญของ Balanced Scorecard Model ซึ่งมหาวิทยาลัยอาจพัฒนาการประเมินโดยเสริม KPI ที่ชี้วัดความสำเร็จตามภารกิจ หรือ พันธกิจของมหาวิทยาลัยด้านต่างๆ กระจายแทรกเข้าไปในมิติทั้งสี่ได้อยู่แล้วเพื่อความสมบูรณ์ แต่ต้องไม่กระทบหลักการให้น้ำหนักที่สมดุล เพราะหากขาดสมดุลเท่ากับเป็นการใช้หลักการ Balanced Scorecard อย่างไม่ถูกต้อง ในกรณีที่ต้องการริเริ่มใช้วิธีอื่นแทน Balanced Scorecard ย่อมทำได้ ในกรณีนั้นก็ไมควรรอว่า มหาวิทยาลัยใช้วิธี Balanced Scorecard เพราะยอม

เท่ากับเป็นการไม่เคารพหลักการสำคัญของวิธีนี้ซึ่งมหาวิทยาลัยอันเป็นสถาบันทางวิชาการ ไม่ควรทำเช่นนั้น ส่วนหากต้องการเน้นการวัดเชิงคุณภาพ มากขึ้นเสริมเชิงปริมาณ ก็เป็น ความริเริ่มที่ดี และทำได้อยู่แล้วโดยให้เป็นตัวชี้วัดเสริม โดยต้องตระหนักด้วยว่าการวัดเชิง ปริมาณนั้นเป็นความพยายามที่จะทำให้ผู้ใช้ผลการประเมินได้รับข้อมูลที่เปรียบเทียบ กันได้ชัดเจนและเห็นแนวโน้มตามเวลาได้ดี

มติที่ประชุม

- 1) เห็นชอบ (ร่าง) โปรแกรมการติดตามและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 โดยประยุกต์ใช้การประเมินแบบสมดุล 4 มิติ (BSC : Balanced Scorecard) ตามเสนอ และมอบฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอสภา มหาวิทยาลัยต่อไป
- 2) ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะเพื่อดำเนินการในปีถัดไป

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

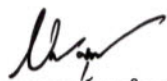
วาระที่ 5.1 กำหนดการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ครั้งที่ 6/2555
เลขานุการฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณากำหนดการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ครั้งที่ 6/2555 ในวันศุกร์ที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 เวลา 09.30 น. ร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภูมิภาค 4 ณ ห้องประชุมวังจันทน์ หน่วยประสานงาน มทส.- กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า กรุงเทพมหานคร และห้องประชุมสารนิเทศ อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา

มติที่ประชุม

เห็นชอบกำหนดให้มีการประชุมครั้งที่ 6/2555 ในวันศุกร์ที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 เวลา 09.30 น. ร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภูมิภาค 4 ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.- กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า กรุงเทพมหานคร

ประธานกล่าวขอบคุณผู้เข้าประชุมทุกท่านและกล่าวปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา 11.30 น.



(นางนงเยาว์ สุตาคา)

หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดบันทึก/ตรวจรายงานการประชุม



(อาจารย์ ดร.นฤมล รักษาสุข)

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการฯ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม